

Beleidsplan TurnGroep Noord 2021 – 2025



Juni 2021

VOORWOORD

TurnGroep Noord (opgericht op 1 juli 2011) is een vereniging die zich ten doel heeft gesteld om kwalitatief hoogstaand turnen te verzorgen voor turnsters uit de subtop van Noord-Nederland. Ze richt zich hoofdzakelijk op turnsters die uitkomen in de **1^e, 2^e en 3^e divisie*** van de KNGU. De afgelopen 10 jaar hebben de turnsters (èn trainsters!) bewezen regionaal bij de top van hun divisie te horen en ook landelijk heeft een aantal van hen medailles behaald.

TurnGroep Noord staat voor: **plezier door prestatie en prestatie door plezier!** Beiden kunnen niet zonder elkaar bestaan. De drie belangrijkste randvoorwaarden om dit voor elkaar te krijgen zijn:

- gekwalificeerde trainers;
- voldoende persoonlijke aandacht voor de turnsters;
- een goede trainingsaccommodatie (met voldoende beschikbare uren).

Dit beleidsplan geeft inzicht in de ambities en de organisatiestructuur van TurnGroep Noord. Het richt zich op de periode juli 2021 t/m juni 2025 en vormt de basis voor de uitvoering van alle werkzaamheden en activiteiten. In de loop van 2025 zal het beleidsplan geactualiseerd worden door de bestuursleden van TurnGroep Noord.

De invoering van het beleidsplan gebeurt na goedkeuring op de algemene ledenvergadering op 29 juni 2021. Het bestuur zal er op toezien dat de omschreven koers gevolgd wordt en zal insprijgen op kansen en ontwikkelingen die zich in de loop van de tijd voordoen.

Het bestuur van TurnGroep Noord
Gea Reitsema
Inger Bocca-Tjeertes (aftredend per 29 juni 2021)
Judith Knollema
André Gorter
Roy van Elteren (aftredend per 29 juni 2021)
Simone Looers

**Per 1 september 2021 wijzigt het KNGU-turnsysteem. Niveau en leeftijdsindeling worden op een andere manier gecategoriseerd en ook het oefenstof- en wedstrijdsysteem verandert. Waar in dit beleidsplan wordt gesproken over '1^e, 2^e en 3^e divisie' bedoelen we in het nieuwe systeem de vergelijkbare niveaus.*

INHOUDSOPGAVE

1	Voorwoord	pag 2
2	Inhoudsopgave	pag 3
3	Ambitie vereniging	pag 4
4	Marktpositionering	pag 5
5	Doelen 2021-2025	pag 5
6	De organisatiestructuur	pag 5
6a	Het dagelijks bestuur	pag 5
6b	De commissies	pag 6
6c	Overige organisatorische afspraken	pag 6
7	Financieel	pag 7
8	Profilering en sponsoring	pag 7

3 AMBITIE VERENIGING

Missie

TurnGroep Noord is een kleine maar professioneel opererende turnvereniging die turnsters uit Noord-Nederland kwalitatief goede trainingen aanbiedt. TGN richt zich op turnsters die uit (willen) komen in de 1e, 2e en 3e divisie (KNGU). Turnsters bij TGN hebben plezier in het turnen en de wil om daar beter in te worden. Train(st)ers bij TGN zorgen voor een veilig sportklimaat waar het welzijn van de turnsters, het positief coachen en het plezier in de sport centraal staan.

Visie

TGN streeft er naar een toonaangevende vereniging in Noord-Nederland te zijn in de hoogste niveaus van het turnen (direct onder topsportniveau). Alles wat we bij TGN doen staat in het teken van de sportieve ontwikkeling van de turnsters. Dit realiseren we mede door een intensieve betrokkenheid van bestuurs- en commissieleden, sponsors, en niet te vergeten ouders. We staan open voor, en zoeken actief de samenwerking met, andere verenigingen en organisaties om onze doelen te behalen.

Kortom: plezier door prestatie en prestatie door plezier!

Doelen 2021-2025:

Het hoofddoel van de vereniging is garant te staan voor kwalitatief goed turnen voor turnsters uit de 1^e, 2^e en 3^e divisie in Noord-Nederland. Om dit waar te kunnen maken heeft het bestuur de volgende doelen voor de periode juli 2021- juni 2025 gesteld.

1. Gestaag laten groeien van het aantal turnsters op niveau van de 1^e t/m 3^e divisie, waarbij we extra aandacht willen geven aan de continue instroom van Jong Talenten en het langer "behouden" van de seniore turnsters bij TurnGroep Noord;
2. Behouden/aantrekken van voldoende goed gekwalificeerde train(st)ers zodat er in kleine groepen verantwoord en veilig getraind kan worden op nieuwe elementen en oefeningen;
3. Opleiding en begeleiding van nieuwe aankomende train(st)ers en assistenten;
4. Realiseren van een goede aansluiting/overgang van de Jong Talenten naar de wedstrijdgroepen;
5. Behouden van de positieve en prettige sfeer waarin turnsters van Turngroep Noord optimaal kunnen ontwikkelen en presteren;
6. Behouden van voldoende financiële middelen om kostendekkend te kunnen werken;

Het Bestuur en de diverse commissies zullen de komende jaren werken aan deze doelen. We zoeken hierbij de samenwerking met ouders, turnsters, gemeente Tynaarlo, Sport Drenthe, Turnen Topsport Noord (Heerenveen), andere turnverenigingen, en andere relevante partijen uit ons (turn)netwerk.

4 MARKTPositionering

Er zijn diverse turnverenigingen in Noord-Nederland. De absolute top kan terecht in Heerenveen bij Turnen Topsport Noord, de subtoppers gaan nu veelal naar plaatselijke verenigingen die turnen en/of gymnastiek op meerdere niveaus aanbieden. Dit brengt met zich mee dat verenigingen vaak op basis van het brede niveau-aanbod werken met grote groepen, en de train(st)er op verschillende niveaus coaching en begeleiding moet geven aan turnsters. Hierdoor ontstaat het risico dat de turnsters (te) weinig individuele aandacht krijgen. Voor sommige verenigingen is het daarnaast lastig gebleken om ervaren trainers in

huis te halen die over de juiste licentie beschikken. TurnGroep Noord streeft ernaar een onderscheidende positie op deze markt in te nemen. Dit doet zij vanuit de volgende uitgangspunten:

- TurnGroep Noord heeft train(st)ers met een licentie voor minimaal niveau 3 en/of die jarenlange ervaring hebben in het begeleiden van turn(st)ers in de subtop (1^e, 2^e en 3^e divisie).
- Door te focussen op de 1^e, 2^e en 3^e divisie is er een overzichtelijk groeipad voor de turnsters en zijn er halfjaarlijkse evaluatie momenten met train(st)er en ouders/turnster.
- Er worden vooraf duidelijke afspraken gemaakt met ouders en turnster over verwachtingen en benodigde progressie, waarbij tevens wordt gezorgd voor afvloei mogelijkheden door samenwerking met andere turnverenigingen die turnen vanaf 4^e divisie en verder aanbieden.
- De organisatie van TurnGroep Noord is klein en slagvaardig. We houden de overheadkosten laag door actieve inzet van onze betrokken ouders;
- We streven naar kleine groepen per train(st)er. Hierdoor is er veel individuele aandacht per turnster. Het maximum aantal turnsters per train(st)ers kan verschillen afhankelijk van de diversiteit in leeftijd en niveaus per groep.
- We zetten ons in voor een accommodatie waar professionele toestellen aanwezig zijn.
- We werken regiogericht. Turnsters uit zowel Drenthe, Groningen als Friesland kunnen bij TurnGroep Noord terecht. In deze provincies zijn op dit moment beperkte mogelijkheden om op dit niveau te trainen.
- We willen ons waar mogelijk meten op landelijke niveau en zorgen voor voldoende deelname aan turntoernooien en –competities, zodat de turnsters wedstrijdervaring kunnen opbouwen.
- We bieden ook trainingen aan in de schoolvakanties.

6 ORGANISATIESTRUCTUUR

6a HET BESTUUR

Het bestuur wordt vertegenwoordigd door leden of ouders van (oud-)leden. De diverse bestuurszaken zijn verdeeld onder de bestuursleden. Het bestuur kent momenteel de volgende leden:

Voorzitter: Gea Reitsema

De voorzitter leidt het Dagelijks Bestuur van de vereniging en leidt de vergaderingen van het Dagelijks Bestuur en de plenaire vergaderingen.

Vice-voorzitter: Inger Bocca-Tjeertes

Idem als voorzitter (vervanger)

Penningmeester: André Gorter

De penningmeester beheert de financiën van de vereniging.

Secretaris : Judith Knollema

De secretaris draagt zorg voor notulen tijdens vergaderingen en het bijhouden van de ledenadministratie. De secretaris is ook contactpersoon voor ingekomen correspondentie voor de vereniging, en verzorgt daarnaast de uitgaande correspondentie. De secretaris zorgt

dat relevante documenten op een centrale digitale plaatst worden gearhiveerd en houdt de bestanden actueel met in achtning van AVG wetgeving.

Algemene leden: Simone Loovers en Roy van Elteren
Beheer van diverse inhoudelijke portefeuilles.

6b DE COMMISSIES

Naast de bestuurlijke zaken zijn er nog heel wat activiteiten die opgepakt moeten worden. De vereniging kent drie commissies die ieder specifieke zaken verzorgen.

Activiteitencommissie

Deze commissie verzorgt de administratieve zaken en houdt zich bezig met het werven van nieuwe leden. Ze stelt een ledenwervingsplan op en initieert ledenwerfacties, met name gericht op de instroom van Jong Talenten. De commissie organiseert jaarlijks minimaal 1 activiteit waaraan alle turnsters kunnen meedoen en een jaarafsluiting gericht op turnsters, leiding, ouders en sponsors. De organisatie van eventuele demonstraties valt ook onder deze commissie.

Commissie commerciële zaken & PR

Deze commissie richt zich op het verwerven van sponsorgelden en publiciteit rondom Turngroep Noord. De commissie beheert en actualiseert de website en de social mediakanalen van TurnGroep Noord en zorgt daarnaast voor het regelmatig versturen van nieuws- en persberichten naar lokale en regionale media ten behoeve van het vergroten van de naamsbekendheid van TurnGroep Noord. De commissie onderhoudt ook het contact met bestaande sponsors en zorgt voor de aanwas van nieuwe. Tot slot organiseert de commissies acties waarmee geld voor de vereniging wordt opgehaald.

Technische commissie

De technische commissie richt zich op wedstrijd zaken en de technische kant van de trainingen; d.w.z. de invulling van de trainersstaf, aanschaf en onderhoud van materialen en accommodatie, en stelt beleid op gericht op veilig, verantwoord en prestatief turnen.

6c OVERIGE ORGANISATORISCHE AFSPRAKEN

Om bovengenoemde organisatie te ondersteunen zijn een aantal aanvullende afspraken gemaakt.

Turntechnisch:

- De train(st)ers volgen bijscholingen en opleidingen in nader overleg met de technische commissie en het bestuur. Het op peil houden en uitbreiden van hun kennis draagt bij aan het doel van de vereniging.
- Tijdens trainingen wordt een zo optimale indeling van groepen en train(st)ers nagestreefd. Dit kan per periode of zelfs per training verschillen, afhankelijk van niveau en leeftijd van de aanwezige turnsters. Naast de train(st)ers kunnen assistenten en/of vrijwilligers ingezet worden.
- De technische commissie overlegt minimaal 3x per jaar met de train(st)ers en vrijwilligers/assistenten om de voortgang te bespreken. Van dit verslag worden notulen gemaakt. Deze gaan ter informatie naar het Dagelijks Bestuur.

- De train(st)ers voeren jaarlijks twee (10 minuten) gesprekken met de ouders over de voortgang van de ontwikkeling en prestaties van hun dochter. In overleg kan het gesprek ook met de (senior) turnster zelf gevoerd worden.
- TurnGroep Noord heeft goed afspraken met omliggende verenigingen over de doorstroming naar en vanuit TurnGroep Noord. Ondanks dat plezier in het turnen bij onze vereniging voorop staat, richten we ons wel echt op turnsters die in de 1^e, 2^e, 3^e divisie kunnen uitkomen. Als we merken dat een turnster dit ondanks veel inzet en plezier toch niet haalt, gaan we in goed overleg met ouders kijken naar doorstroommogelijkheden bij een andere vereniging.
- Wanneer een turnster bovengemiddeld veel talent heeft (> 1^e divisie), kijken we – in overleg met ouders – naar de mogelijkheden bij Turnen Topsport Noord (Heerenveen).

Bestuurlijk

- Eens per jaar legt het bestuur inhoudelijk en financieel verantwoording af in een algemene ledenvergadering. Deze vindt plaats binnen 6 maanden na afsluiting van het boekjaar, dat loopt van 1 juni tot 31 mei. Tevens wordt op de ALV de financiële begroting en inhoudelijke plannen voor het nieuwe seizoen gepresenteerd en waar nodig ter goedkeuring vastgesteld.
- Het bestuur vergadert eens per maand. Leden kunnen onderwerpen ter bespreking inbrengen door een e-mail te sturen naar de secretaris van het bestuur.
- De verschillende Commissies vergaderen minimaal 3 keer per jaar. Terugkoppeling naar het bestuur wordt via de portefeuillehouder (tevens aanspreekpunt) uit het bestuur geregeld.
- We streven ernaar minimaal eens per twee jaar een formele KNGU-wedstrijd te organiseren, al dan niet in samenwerking met andere verenigingen.

7 FINANCIËEL

TurnGroep Noord heeft zich als doel gesteld om een gezond en inzichtelijk financieel beleid te voeren. Concreet houdt dit in dat er op elk moment een overzicht moet zijn hoe de vereniging er financieel voorstaat. Het bestuur zal in elke bestuursvergadering de financiën ter sprake brengen en is dus vast agenda onderdeel. Vanaf de start van de vereniging hebben en zullen we geld reserveren (eigen vermogen) om een goede financiële basis te verkrijgen en eventuele calamiteiten te kunnen opvangen.

Turngroep Noord pretendeert niet de goedkoopste vereniging te zijn, wel stellen we ons ten doel onze financiële middelen altijd in te zetten op een zo optimaal mogelijke ontwikkeling van onze turnsters. Dit betekent dat we voor veel randvoorwaardelijke zaken een (groot!) beroep doen op ouders, vrijwilligers en eventueel sponsors. In de jaarlijkse algemene leden vergadering wordt toelichting gegeven op de financiële status van de vereniging, uitgaven, inkomsten en de reserveringen.

8 PROFILERING EN SPONSORING

TurnGroep Noord heeft een helder profiel; ze richt zich op 1^e, 2^e en 3^e divisie-turnsters in Noord-Nederland. Door de focus op 1^{ste}, 2^{de} en 3^{de} divisie-turnsters is de hoeveelheid leden beperkt. De betrokkenheid van ouders, turnsters, trainers en bestuur bij de vereniging is erg groot. Om ervoor te zorgen dat de vereniging niet alleen afhankelijk is van de inkomsten uit

contributie is er een commissie commerciële zaken & PR opgezet. Deze commissie heeft als doel om op zowel structurele- als ad hoc basis sponsoren aan TurnGroep Noord te binden en daarmee de lange termijn financiële positie van de vereniging te versterken.

De commissie heeft inmiddels een aantal vaste sponsoren en komt ad hoc, maar minimaal 3 keer per jaar samen voor het verder uitbreiden van de sponsor portefeuille. Daarnaast wordt er door de deze commissie extra energie gestoken in sponsoring van wedstrijden en evenementen waarbij TurnGroep Noord optreedt als gastvereniging. Te denken valt aan regionale- en landelijke toestelfinales. Ook zet de commissie zich in voor het verkrijgen van eenmalige giften en donaties, veelal ten behoeve van het aanschaffen van materialen die de ontwikkeling en/of veiligheid van turnsters tijdens de training verhogen. Zo is er een aantal jaren geleden een airtrack-baan aangeschaft op basis van een fondsen wervingscampagne.

NB: Het afgelopen jaar (2020) zijn vanwege COVID de activiteiten afgeschaald aangezien er niet in de turnhal getraind mocht worden en er geen wedstrijden plaatsgevonden hebben.